

RECOMENDABLE

19 al 20 de febrero
Soldadura y ensayos no destructivos
 COIIB
 Bilbao
www.cooib.eus

20 de febrero
Certificados de Ahorro Energético (CAE) y Real Decreto Ley 36/2023
 Aclima
 Bilbao
www.aclima.eus

21 de febrero
Fiscalidad de la empresa familiar y del relevo generacional
 APD Zona Norte
 Bilbao
www.apd.es

22 de febrero
Humano aumentado: ¿hacia dónde vamos?
 Tecnalia
 San Sebastián
www.tecnalia.com

23 de febrero
CDTI: Instrumentos y ayudas para el apoyo a la innovación
 Adegi
 San Sebastián
www.adegi.es

23 febrero
Basque Tek Ventures: iniciativa para promover startups DeepTech
 Gobierno Vasco
 Parque Tecnológico Bizkaia
www.spri.eus

27 de febrero
Gestionando la igualdad en las empresas
 Euskalit
 Bilbao
www.euskalit.eus

28 de febrero
Industry Summit
 AFM
 Madrid
www.afm.es

28 de febrero
Estrategias de fidelización de clientes
 Innobasque
 San Sebastián
www.innobasque.eus

PROTAGONISTA

Iratxe Las Hayas
 MANAGING PARTNER DE SMART JIDOKA

Entender bien el rol para aportar valor al cliente y apoyarle en cada situación requiere mucha experiencia, formación y método

El cambio de directivo a consultor, y a consejero

Hace casi cuatro años, Iratxe Las Hayas decidió dar un paso más en su trayectoria empresarial y sumar al concepto 'smart' imperante en su entorno profesional, el método 'Jidoka', uno de los pilares clave de la filosofía Lean.

Así surgió en el año 2020, en Bilbao, Smart Jidoka, una empresa de consultoría a través de la cual, Iratxe Las Hayas y su equipo, formado por expertos en transformación Lean, ayudan a las empresas a mejorar su competitividad, incidiendo en cuatro ámbitos del negocio y de la gestión: estrategia, gobernanza, personas y procesos.



Asesoramos a directivos y consejos de administración

“El cambio de directivo a consultor y a consejero es enorme y es necesario prepararse mucho”, reconoce Iratxe. “Aportar valor al cliente requiere mucha experiencia, formación y un método sólido. Así como entender bien tu rol y saber colocarte en la posición que mejor ayude a tu cliente en cada momento”.

En este sentido, más de 25 años de carrera profesional avalan su experiencia en la definición e implementación estratégica, desarrollo de negocio a nivel internacional, gestión de plantas industriales y liderazgo de proyectos de transformación Lean.

Tras licenciarse en la Escuela de Ingeniería industrial de Bilbao, especializada en ingeniería eléctrica, Iratxe comenzó su carrera en Grupo Artech, donde durante más de una década fue adquiriendo diverso conocimiento hasta asumir responsabilidades de Dirección General en diferentes negocios del sector eléctrico, tanto en el Grupo Artech y ZIV (Grupo Alfanar) como



de Equipos y Sistémica le llevaron, asimismo, a comprometerse con el desarrollo profesional de las mujeres, el emprendimiento y la educación en disciplinas Steam, y colaborar con diversas organizaciones e iniciativas.

Todo un bagaje profesional que Iratxe y su equipo vuelcan en el tejido empresarial del País Vasco asesorando a empresarios, consejos de administración y equipos de dirección. “Para lograr una ventaja competitiva única, es esencial desarrollar el liderazgo y fomentar una cultura de innovación, aprendizaje y cambio”.

Con objeto de mostrar su método, Iratxe Las Hayas publicará a final de febrero el libro titulado 'Alto Impacto: Consejos de Administración que transforman la empresa con éxito', una “guía práctica para consejeros en activo que desean co-



Publicaré una guía práctica para consejeros



Iratxe Las Hayas estudió **Ingeniería Industrial Eléctrica** en Bilbao, especialidad que perfeccionó durante una etapa de más de 15 años en **Grupo Artech**, llevándole a dirigir varios negocios del Grupo.

En 2015 se incorporó a **ZIV Grid Automation** y en 2017 a **PCB- ITP Aero**, en funciones de dirección general.

Su conocimiento sobre estrategia, ASG y capital humano le impulsó a fundar la consultora **Smart Jidoka** en **2020** en **Bilbao** y actualmente es **consejera independiente, CEO, y experta en Transformación**.

en el sector aeronáutico, en ITP Aero, lo que le aportó una amplia visión de las tendencias en innovación de modelos de negocio, sostenibilidad, transición energética y digitalización.

Esta experiencia, junto a los múltiples másteres y certificaciones: MBA, Gestión de plantas industriales, Transformación Digital, Sostenibilidad, Buen Gobierno de las Sociedades de Capital, además de su labor como Coach Ejecutiva,

nocer las claves de un consejo de administración eficaz y eficiente”.

“Desde el inicio hemos tenido relaciones sólidas con nuestros clientes que nos han permitido ayudarles a mejorar a través de proyectos de transformación integrales y de largo plazo en sectores muy diversos. Seguir por este camino y desarrollar nuevas maneras de aportar valor es nuestro objetivo”.

Vicky López